

# Limites da Autonomia: Controle e Autocontrole da Universidade

Naomar de Almeida Filho

Universidade Federal da Bahia

## MEIOS

## FINS

### BENS RECURSOS INSUMOS

### PROCESSOS OPERAÇÕES FUNCIONAMENTO

### MISSÃO O METAS

- Patrimônio físico
- Patrimônio imaterial
- Investimentos
- Pessoal
- Custeio
- Financiamentos de pesquisa
- Financiamentos de extensão

- Gestão patrimonial
- Gestão de pessoas
- Gestão acadêmica
- Gerenciamento de insumos
- Gerenciamento de processos
- Gerenciamento de programas
- Gerenciamento de projetos
- Administração financeira
- Logística

### ENSINO-PESQUISA- EXTENSÃO

- Formação
- Educação continuada
- Promoção da cultura
- Produção de conhecimento e criação
- Gestão de conhecimento
- Difusão de tecnologia & inovação
- Prestação de serviços sociais e técnicos
- Transformação social =>

# AUTO # ALTER >=< HOMO # HETERO

## ALTERCONTR OLE

- Sociedade
- Estado (TCU)
- Governo (CGU)
- Financiadores
- Egressos

## AUTOCONTROLE

- Conselho de Curadores
- Conselho Universitário
- CONSEPE
- CCI
- Órgão de correição

# Princípio: excelência com efetividade

- Autonomia plena dos meios
  - Patrimônio, pessoal e insumos
  - Processos, operação e funcionamento
  - Acompanhamento transparente
- Autonomia relativa dos fins
  - Compartilhamento da missão social
  - Negociação de metas
  - Avaliação permanente

# Instrumentos da autonomia plena dos meios:

- Ente jurídico especial (unidades/sistema)
- Fundo de financiamento público: FNES (Fundo Nacional da Educação Superior)
- Incorporação de receita própria
- Quadro próprio de pessoal
- Regime licitatório especial
- Dotação orçamentária global
- Marco regulatório de autocontrole de gestão

# Instrumentos da autonomia relativa dos fins:

- PDI “verdadeiro”
- Pacto de Metas (Canadá - quinquenal)
- Plano de Avaliação sequencial
- Conselho Nacional do Sistema IFES
- Conselhos Sociais nas unidades

# Composição do Conselho Social:

- Mantenedores (orçamento)
  - Federal (MEC)
  - Estadual (Governador)
  - Municipal
- Financiadores (projetos)
  - CNPq
  - CAPES
  - Empresas
- Sociedade Civil
  - Sindicatos
  - Federações
  - Movimentos Sociais
- Egressos
  - Ex-Reitores
  - Professores Eméritos
  - Servidores Aposentados
  - Ex-alunos